

Die Publikation wurde durch das Archiv der sozialen Demokratie (AdsD) der Friedrich-Ebert-Stiftung gefördert.



#### **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© 2019 transcript Verlag, Bielefeld

Alle Rechte vorbehalten. Die Verwertung der Texte und Bilder ist ohne Zustimmung des Verlages urheberrechtswidrig und strafbar. Das gilt auch für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und für die Verarbeitung mit elektronischen Systemen.

Umschlaggestaltung: Maria Arndt, Bielefeld

Umschlagabbildung: Basierend auf dem Plakat Humanisierung des Arbeitslebens: Der Mensch im Mittelpunkt, ca. 1976. Quelle: Archiv der sozialen Demokratie, Bonn (Rechteinhaber unbekannt)

Druck: Majuskel Medienproduktion GmbH, Wetzlar

Print-ISBN 978-3-8376-4653-5

PDF-ISBN 978-3-8394-4653-9

<https://doi.org/10.14361/9783839446539>

Gedruckt auf alterungsbeständigem Papier mit chlorfrei gebleichtem Zellstoff.

Besuchen Sie uns im Internet: <https://www.transcript-verlag.de>

Unsere aktuelle Vorschau finden Sie unter

[www.transcript-verlag.de/vorschau-download](http://www.transcript-verlag.de/vorschau-download)

# Inhalt

---

## **Die Humanisierung des Arbeitslebens. Einführung und methodische Überlegungen**

Nina Kleinöder/Stefan Müller/Karsten Uhl | 9

## **VOM PRODUKTIONSFAKTOR MENSCH ZUM POLITISCHEN PROGRAMM DER HUMANISIERUNG DER ARBEIT**

### **Der Erste Weltkrieg als Ausgangspunkt der Humanisierung des Arbeitslebens.**

#### **Der Beginn des staatlichen und unternehmerischen Interesses am »menschlichen Faktor« in der Produktion**

Karsten Uhl | 35

### **Das Forschungs- und Aktionsprogramm »Humanisierung des Arbeitslebens« (1974-1989)**

Stefan Müller | 59

## **ARBEITSSCHUTZ IM ZENTRUM DER HUMANISIERUNG**

### **Humanisierung durch Arbeitssicherheit?**

#### **Die Reform des Arbeitsschutzes als Ausgangspunkt der »Humanisierung des Arbeitslebens« zwischen 1963 und 1979/80**

Nina Kleinöder | 91

### **Transfer, Bewusstseinsbildung, Öffentlichkeitsarbeit.**

#### **Die Deutsche Arbeitsschutzausstellung als Akteur der »Humanisierung des Arbeitslebens«**

Bernd Holtwick | 109

## **GESELLSCHAFTLICHER UND KULTURELLER WANDEL IM KONTEXT DER HUMANISIERUNG**

**Aporien der Anpassung.**

**Zur Humanisierung durch Bildung im »Strukturwandel« der Arbeit**

Jan Kellershohn | 137

**Grenzen der »Flexibilisierung«.**

**Die Erforschung von Schichtarbeit und Körperzeiten  
im Rahmen des HdA-Programms**

Hannah Ahlheim | 161

**Von der Humanisierung zur Flexibilisierung der Arbeit.**

**Der »Wertewandel« in der Wirtschaft der 1980er-Jahre  
am Beispiel von BMW**

Bernhard Dietz | 185

## **BRANCHENSPEZIFISCHE HUMANISIERUNG?**

**Humanisierung unter Tage?**

**Das HdA-Programm und seine Umsetzung  
im westdeutschen Steinkohlenbergbau**

Martha Poplawski | 215

**Lernen als Hürde und Überforderung?**

**Qualifikation und Qualifizierung von Arbeitern  
in den HdA-Projekten bei VW**

Gina Fuhrich | 233

**Die IG Metall im Diskurs um die Humanisierung des Arbeitslebens**

Moritz Müller | 255

## **HUMANISIERUNG TRANSNATIONAL**

**Eine neue Art, Autos zu produzieren?**

**Arbeitskämpfe und betriebliche Gewerkschaftsinitiativen  
bei FIAT-Mirafiori zu Beginn der 1970er-Jahre**

Dietmar Lange | 279

**Humanization of Work in Scandinavia, 1960-1990.**

**Strategies Against Problems of the Modern Industrial Work**

Maths Isacson | 305

**Autorinnen und Autoren | 329**

**Dank | 333**