

# Table des matières

Remerciements .....	13
Liste des figures et illustrations.....	14
Liste des graphiques .....	15
Liste des tableaux.....	16
Liste des abréviations .....	18

<b>Introduction</b> .....	21
Du capitalisme familial au capitalisme financier ?.....	22
Délimitation de l'objet et démarche .....	24
Persistance du capitalisme familial.....	28
Coordination patronale .....	30
Sociologie des élites .....	32
Plan de la recherche .....	34

## **I. La persistance du capitalisme familial au 20<sup>e</sup> siècle : le cas suisse dans une perspective comparative.....**

37

<b>1. Du capitalisme familial au capitalisme financier ? .....</b>	<b>39</b>
1.1. Les trois stades du capitalisme : une vision évolutionniste .....	39
Le capitalisme familial entre conservatisme et retard économique .....	40
Séparation des fonctions entre contrôle et possession et révolution managériale .....	41
Réaction des actionnaires et avènement du capitalisme « financier » .....	46
1.2. La persistance du capitalisme familial au 20 <sup>e</sup> siècle .....	48
La remise en question du modèle chandlerien .....	49
Persistance du contrôle familial dans les grandes entreprises.....	53
Le cas suisse : état de la recherche.....	55

<b>2. Capitalisme familial et gouvernance d'entreprise en Suisse : un aperçu historique.....</b>	<b>61</b>
2.1. Une économie de type coordonnée .....	61
Rôle central des banques .....	63
Coordination interfirmes : cartels et réseaux.....	65
Concentration du pouvoir et de la propriété.....	68
Un cadre réglementaire peu contraignant.....	70
2.2. Les transformations récentes (1980-2000).....	75
La réorientation des stratégies des entreprises en faveur de la valeur actionnariale .....	76
Les réformes législatives.....	77
Décartellisation et déclin des liens interfirmes.....	79

<b>3. Méthode et démarche</b> .....	83
3.1 Entreprise familiale : les enjeux d'une définition.....	83
Les limites de l'approche de Berle & Means .....	84
Une définition élargie du capitalisme familial .....	86
Terminologie et typologie .....	89
3.2. Le cas du secteur des machines, de l'électrotechnique et de la métallurgie .....	92
Le secteur MEM au cœur du capitalisme helvétique .....	92
Origines et caractéristiques du secteur MEM : une branche hétérogène mais fortement cohésive.....	100
3.3. Méthode et sources .....	110
Base de données élites suisses au 20 <sup>e</sup> siècle.....	111
Délimitation du corpus .....	114
Entreprises et familles .....	120
Analyse de réseau .....	122
Profil des dirigeants : analyse prosopographique et réseau des élites.....	125
Sources .....	126

## **II. Persistance et déclin du capitalisme familial au sein du secteur**

<b>MEM</b> .....	131
<b>4. La forte persistance du capitalisme familial</b> .....	133
4.1. Evolution générale de la gouvernance d'entreprise au sein des firmes MEM.....	133
Trois parcours-type .....	134
La résistance du capitalisme familial aux capitalismes managérial et financier .....	137
4.2. Survivance des dynasties fondatrices .....	146
Entreprises et dynasties.....	147
Six générations : les dynasties von Moos et Bucher.....	149
Cinq générations : les dynasties Sulzer et Weber .....	152
Quatre générations : les dynasties Bobst, Bühler et Schindler.....	155
Résister et s'adapter.....	160
4.3. Le renouvellement des familles .....	164
Nouveaux dirigeants, « vieilles familles » : de Coulon, Frey, Turrettini et Homberger .....	165
Les « nouveaux venus » : Bührle, Dätwyler, Bechtler et Dübi.....	171
<b>5. Le déclin partiel et tardif du capitalisme familial</b> .....	183
5.1. Disparition de la dynastie fondatrice avant l'avènement du capitalisme financier.....	183
AIAG et BBC : dispersion du capital.....	184
Rieter, Saurer et Hasler : l'absence de descendants .....	193

5.2. Les changements liés à l'avènement du capitalisme financier :	
1980-2000 .....	198
Déclin et restructurations du secteur MEM .....	199
Les premières tentatives d'OPA hostiles : Sulzer et	
Cossonay-Cortailod.....	201
La disparition de Landis & Gyr et Von Moos .....	204
Poids croissant des investisseurs institutionnels et stabilité des	
entreprises familiales.....	206
L'impact de la valeur actionnariale sur les stratégies des	
entreprises MEM.....	211
<b>III. Les réseaux du pouvoir patronal .....</b>	<b>223</b>
<b>6. Le réseau interfirmes .....</b>	<b>225</b>
6.1. Interlocks, banques et entreprises familiales .....	225
La place centrale des banques dans le réseau des entreprises suisses.....	226
Analyse de réseau et capitalisme familial .....	228
6.2. Les entreprises familiales dans le réseau interfirmes MEM .....	229
Caractéristiques générales du sous-réseau MEM.....	230
Densification des liens et place centrale des entreprises familiales	
(1910-1980) .....	234
Erosion des liens interfirmes (1980-2000).....	244
6.3. Coordination et contrôle .....	246
Alliances régionales et poids des sociétés financières avant la	
Première Guerre mondiale .....	246
Intégration nationale et poids croissant des banques durant	
l'entre-deux-guerres .....	251
Développement des liens intrasectoriels dans la période d'après-guerre .	256
1980-2000 : persistance et déclin des mécanismes	
traditionnels de coordination.....	263
<b>7. Associations économiques et liens avec la sphère politique .....</b>	<b>269</b>
7.1. Les associations patronales.....	269
Le rôle des associations patronales, entre coordination	
économique et influence politique.....	270
Les associations sectorielles : VSM et ASM.....	271
Les associations faitières : UPS, USCI et ASB .....	276
7.2. Liens avec la sphère politique : Parlement et commissions	
extra-parlementaires.....	283
L'accès au Parlement .....	285
Liens avec les commissions extra-parlementaires .....	287

<b>IV. Une analyse socio-historique des élites MEM.....</b>	<b>293</b>
<b>8. Le profil sociologique des élites MEM entre persistances et changements.....</b>	<b>295</b>
8.1. Caractéristiques structurelles des élites MEM.....	296
Le rôle invisible des femmes.....	296
Le rôle prépondérant de l'armée .....	303
Des élites âgées .....	306
Une origine sociale dominée par la grande et moyenne bourgeoisie .....	308
8.2. Les éléments de rupture.....	314
Nationalité .....	315
Formation.....	321
Vers une transnationalisation des élites MEM ?.....	332
<b>9. Cohésion patronale : le réseau des élites MEM.....</b>	<b>337</b>
9.1. Le modèle de cohésion de classe .....	337
9.2. Evolution générale du réseau des élites MEM.....	341
9.3. Cohésion de classe et sociabilité : le réseau des élites comme lieu de rencontre.....	346
Les big linkers.....	352
 <b>Conclusion .....</b>	 <b>361</b>
 <b>Annexes .....</b>	 <b>371</b>
 <b>Bibliographie .....</b>	 <b>429</b>