

Table des matières

Remerciements	13
Liste des figures et illustrations.....	14
Liste des graphiques	15
Liste des tableaux.....	16
Liste des abréviations	18
Introduction.....	21
Du capitalisme familial au capitalisme financier ?.....	22
Délimitation de l'objet et démarche	24
Persistance du capitalisme familial.....	28
Coordination patronale	30
Sociologie des élites	32
Plan de la recherche	34
I. La persistance du capitalisme familial au 20^e siècle : le cas suisse dans une perspective comparative.....	37
1. Du capitalisme familial au capitalisme financier ?	39
1.1. Les trois stades du capitalisme : une vision évolutionniste	39
Le capitalisme familial entre conservatisme et retard économique	40
Séparation des fonctions entre contrôle et possession et révolution managériale	41
Réaction des actionnaires et avènement du capitalisme « financier »	46
1.2. La persistance du capitalisme familial au 20 ^e siècle	48
La remise en question du modèle chandlerien	49
Persistance du contrôle familial dans les grandes entreprises.....	53
Le cas suisse : état de la recherche.....	55
2. Capitalisme familial et gouvernance d'entreprise en Suisse : un aperçu historique.....	61
2.1. Une économie de type coordonnée	61
Rôle central des banques	63
Coordination interfirmes : cartels et réseaux.....	65
Concentration du pouvoir et de la propriété.....	68
Un cadre réglementaire peu contraignant.....	70
2.2. Les transformations récentes (1980-2000).....	75
La réorientation des stratégies des entreprises en faveur de la valeur actionnariale	76
Les réformes législatives.....	77
Décartellisation et déclin des liens interfirmes.....	79

3. Méthode et démarche	83
3.1 Entreprise familiale : les enjeux d'une définition.....	83
Les limites de l'approche de Berle & Means	84
Une définition élargie du capitalisme familial	86
Terminologie et typologie	89
3.2. Le cas du secteur des machines, de l'électrotechnique et de la métallurgie	92
Le secteur MEM au cœur du capitalisme helvétique	92
Origines et caractéristiques du secteur MEM : une branche hétérogène mais fortement cohésive.....	100
3.3. Méthode et sources	110
Base de données élites suisses au 20 ^e siècle.....	111
Délimitation du corpus	114
Entreprises et familles	120
Analyse de réseau	122
Profil des dirigeants : analyse prosopographique et réseau des élites.....	125
Sources	126

II. Persistance et déclin du capitalisme familial au sein du secteur

MEM	131
4. La forte persistance du capitalisme familial	133
4.1. Evolution générale de la gouvernance d'entreprise au sein des firmes MEM.....	133
Trois parcours-type	134
La résistance du capitalisme familial aux capitalismes managérial et financier	137
4.2. Survivance des dynasties fondatrices	146
Entreprises et dynasties.....	147
Six générations : les dynasties von Moos et Bucher.....	149
Cinq générations : les dynasties Sulzer et Weber	152
Quatre générations : les dynasties Bobst, Bühler et Schindler.....	155
Résister et s'adapter.....	160
4.3. Le renouvellement des familles	164
Nouveaux dirigeants, « vieilles familles » : de Coulon, Frey, Turrettini et Homberger	165
Les « nouveaux venus » : Bührle, Dätwyler, Bechtler et Dübi.....	171
5. Le déclin partiel et tardif du capitalisme familial	183
5.1. Disparition de la dynastie fondatrice avant l'avènement du capitalisme financier.....	183
AIAG et BBC : dispersion du capital.....	184
Rieter, Saurer et Hasler : l'absence de descendants	193

5.2. Les changements liés à l'avènement du capitalisme financier :	
1980-2000	198
Déclin et restructurations du secteur MEM	199
Les premières tentatives d'OPA hostiles : Sulzer et	
Cossonay-Cortailod.....	201
La disparition de Landis & Gyr et Von Moos	204
Poids croissant des investisseurs institutionnels et stabilité des	
entreprises familiales.....	206
L'impact de la valeur actionnariale sur les stratégies des	
entreprises MEM.....	211
III. Les réseaux du pouvoir patronal	223
6. Le réseau interfirmes	225
6.1. Interlocks, banques et entreprises familiales	225
La place centrale des banques dans le réseau des entreprises suisses.....	226
Analyse de réseau et capitalisme familial	228
6.2. Les entreprises familiales dans le réseau interfirmes MEM	229
Caractéristiques générales du sous-réseau MEM.....	230
Densification des liens et place centrale des entreprises familiales	
(1910-1980)	234
Erosion des liens interfirmes (1980-2000).....	244
6.3. Coordination et contrôle	246
Alliances régionales et poids des sociétés financières avant la	
Première Guerre mondiale	246
Intégration nationale et poids croissant des banques durant	
l'entre-deux-guerres	251
Développement des liens intrasectoriels dans la période d'après-guerre .	256
1980-2000 : persistance et déclin des mécanismes	
traditionnels de coordination.....	263
7. Associations économiques et liens avec la sphère politique	269
7.1. Les associations patronales.....	269
Le rôle des associations patronales, entre coordination	
économique et influence politique.....	270
Les associations sectorielles : VSM et ASM.....	271
Les associations faitières : UPS, USCI et ASB	276
7.2. Liens avec la sphère politique : Parlement et commissions	
extra-parlementaires.....	283
L'accès au Parlement	285
Liens avec les commissions extra-parlementaires	287

IV. Une analyse socio-historique des élites MEM.....	293
8. Le profil sociologique des élites MEM entre persistances et changements.....	295
8.1. Caractéristiques structurelles des élites MEM.....	296
Le rôle invisible des femmes.....	296
Le rôle prépondérant de l'armée	303
Des élites âgées	306
Une origine sociale dominée par la grande et moyenne bourgeoisie	308
8.2. Les éléments de rupture.....	314
Nationalité	315
Formation.....	321
Vers une transnationalisation des élites MEM ?.....	332
9. Cohésion patronale : le réseau des élites MEM.....	337
9.1. Le modèle de cohésion de classe	337
9.2. Evolution générale du réseau des élites MEM.....	341
9.3. Cohésion de classe et sociabilité : le réseau des élites comme lieu de rencontre.....	346
Les big linkers.....	352
Conclusion	361
Annexes	371
Bibliographie	429