

Table des matières

AVANT-PROPOS	7
INTRODUCTION.....	9
CHAPITRE 1. LA SITUATION AU MILIEU DU XIX ^e SIÈCLE	17
1.1 Le déclin relatif de la Grande-Bretagne.....	20
1.2 La Suisse s'impose comme première nation horlogère du monde.....	24
1.3 Un nouveau venu : la France.....	28
1.4 Les débuts de l'industrie horlogère américaine.....	31
1.5 La naissance d'une industrie de la montre en Allemagne.....	33
Conclusion.....	35
CHAPITRE 2. RÉPONDRE AU CHALLENGE AMÉRICAIN (1870-1890).....	37
2.1 Le succès du système américain.....	39
2.2 La modernisation limitée de l'industrie horlogère suisse.....	44
2.3 L'échec industriel des horlogers britanniques.....	52
2.4 Le repli domestique de l'horlogerie française.....	54
2.5 Un nouveau géant horloger : l'Allemagne.....	57
Conclusion.....	58

CHAPITRE 3. UNE PREMIÈRE PHASE DE DIFFUSION TECHNOLOGIQUE ET INDUSTRIELLE (1890-1914)	61
3.1 L'apparition du chablonnage dans l'horlogerie suisse	64
3.2 La mise en cause du duopole Waltham-Elgin	68
3.3 La dépendance croissante de l'industrie horlogère française envers la Suisse	71
3.4 L'essor industriel de l'horlogerie allemande	73
3.5 L'émergence d'une nouvelle nation horlogère : le Japon	75
Conclusion.....	78
CHAPITRE 4. LES TRANSFORMATIONS DE L'ENTRE-DEUX-GUERRES (1914-1945)	81
4.1 L'évolution de la demande sur le marché mondial	84
4.2 La cartellisation de l'industrie horlogère suisse	87
4.3 Le repli domestique de l'horlogerie française	93
4.4 Le formidable essor de l'industrie horlogère allemande	96
4.5 La transformation de l'industrie horlogère américaine	98
4.6 L'essor de géants horlogers au Japon : Seiko et Citizen.....	103
4.7 Une nouvelle nation horlogère : l'Union soviétique	104
Conclusion.....	105
CHAPITRE 5. UNE PREMIÈRE VAGUE D'INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS (1945-1970)	109
5.1 La libéralisation de l'industrie horlogère suisse	112
5.2 La transformation de l'industrie horlogère américaine	118
5.3 L'industrie horlogère française sous le contrôle de firmes étrangères.....	122
5.4 Division et renaissance de l'industrie horlogère allemande	124
5.5 La formidable croissance des horlogers japonais	127
5.6 La naissance d'une industrie de la sous-traitance à Hong Kong.....	130
5.7 L'émergence de nouvelles nations horlogères : Russie, Chine et Inde	137
<i>Naissance d'un géant horloger : l'Union soviétique</i>	138

TABLE DES MATIÈRES

<i>Les débuts de l'industrie horlogère chinoise</i>	140
<i>L'émergence d'une production horlogère en Inde</i>	143
Conclusion.....	145
CHAPITRE 6. L'IMPACT DE L'ÉLECTRONIQUE (1970-1985)	147
6.1 Le Japon, première nation horlogère du monde	151
6.2 L'autonomisation des horlogers de Hong Kong.....	154
6.3 La crise horlogère suisse et ses conséquences.....	157
6.4 La chute de l'industrie horlogère américaine	162
6.5 Les difficultés des horlogers allemands et français et la réaction protectionniste de la Communauté économique européenne.....	165
Conclusion.....	168
CHAPITRE 7. LA RÉORGANISATION DES CHAÎNES GLOBALES DE VALEUR (1985-2010)	169
7.1 Le retour de l'industrie horlogère suisse	173
<i>La réorganisation de l'industrie horlogère suisse</i>	174
<i>Le rôle de la Swatch</i>	178
<i>Le repositionnement sur le marché du luxe</i>	181
7.2 La disparition de l'industrie horlogère en France et sa survivance en Allemagne	184
7.3 Le déclin relatif de l'industrie horlogère japonaise	186
7.4 Le rôle clé de Hong Kong et de la Chine	190
<i>Le repositionnement de Hong Kong comme un intermédiaire au sein des chaînes globales de valeur</i>	190
<i>La Chine : l'usine du monde aussi pour l'horlogerie</i>	193
7.5 Un nouveau modèle d'entreprise au cœur des chaînes globales de valeur : les fabricants de montres de mode	195
7.6 Les fortunes diverses des modèles protectionnistes	199
<i>La fin de l'industrie horlogère russe</i>	199
<i>La privatisation de la fabrication horlogère en Inde</i>	201
Conclusion.....	202

CHAPITRE 8. ÉPILOGUE : L'INDUSTRIE HORLOGÈRE MONDIALE EN 2017.....	205
Les exportations horlogères mondiales.....	205
Les plus grandes entreprises horlogères du monde	209
Le choc de l'Apple Watch	212
CONCLUSION	215
ANNEXE : ESTIMATIONS DE LA PRODUCTION MONDIALE DE MONTRES.....	221
LISTE DES TABLEAUX.....	225
LISTE DES FIGURES	227
SOURCES ET BIBLIOGRAPHIE	229